

VONOVIA SE – Hauptversammlung am 28. Mai 2025

Ausführungen der Aufsichtsratsvorsitzenden Clara C. Streit anlässlich der virtuellen Hauptversammlung der Vonovia SE am 28. Mai 2025 in Bochum.

- Auszug aus dem Leitfaden der Aufsichtsratsvorsitzenden –
- Es gilt das gesprochene Wort –
- Vorab veröffentlicht am 22. Mai 2025 -

Rede AR-V

Meine Damen und Herren,

Rolf Buch wird gleich über das vergangene Jahr und die aktuelle Lage des Unternehmens berichten. Schenken Sie mir ein paar Minuten Ihrer Aufmerksamkeit für ein paar persönliche Worte.

Die wirtschaftliche Lage in Deutschland ist herausfordernd. Als Aufsichtsrat begleiten wir den Vorstand bei seiner Aufgabe, das Unternehmen resilient und zukunftsfähig aufzustellen.

Um angemessener Sparringspartner zu sein, müssen wir Aufsichtsräte unsere Strategiekompetenz ausbauen. Und uns stärker einbringen! Das ist keine deutsche Idee, das ist ein internationaler Trend. Die Komplexität hat in allen Bereichen der Unternehmen zugenommen: bei Personalentscheidungen, bei Fusionen und Übernahmen – genauso wie bei Finanzstrukturen und Nachhaltigkeitskriterien.

Wichtig ist, möglichst alle Störfaktoren zu minimieren, die die erfolgreiche Entwicklung der Unternehmen behindern. Dazu gehört in besonderem Maße die Bürokratie, sowohl die regulatorische Bürokratie als auch die, die direkt im Unternehmen entsteht. Die Detailtiefe in vielen angeforderten Berichten ist stark angestiegen. Am Ende verstehen das nur noch absolute Spezialisten. Das kann nicht unsere politische und gesellschaftliche Antwort auf eine komplexer werdende Welt werden. Diese Form der Bürokratie macht uns langsamer, hemmt die Anpassungsfähigkeit und die Innovationskraft.

Wir haben in den Unternehmen inzwischen viele Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die sich mit der Dokumentation von Abläufen und Prozessen beschäftigen. Ihre Zeit wäre besser eingesetzt für wichtige Innovationen und strategische Initiativen. Verstehen Sie mich nicht

falsch: Wir brauchen vernünftige Regeln, und die gehören auf einem sinnvollen Weg auch dokumentiert. Aber Regeln können kein Selbstzweck sein. Und gut ausgefüllte Formulare verändern nicht die Unternehmenswelt.

Der politische Wille der neuen Regierung zum Bürokratieabbau ist formuliert. Ich hoffe sehr, dass die neue Regierung jetzt auch den dafür notwendigen Mut aufbringt und ihren Worten konkrete Taten folgen lässt.

Vonovia ist ein gutes Beispiel für die Fähigkeit eines Unternehmens, sich immer wieder an die Rahmenbedingungen anzupassen und dabei strategische Entscheidungen in einem hohen Tempo zu treffen. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden ermutigt, unternehmerische Entscheidungen zu treffen. Die Arbeitskraft wird dort eingesetzt, wo es am sinnvollsten ist, Jobwechsel finden zwischen sehr unterschiedlichen Bereichen statt. Das bringt völlig neue Sichtweisen und frischen Wind.

Rolf Buch wird heute das letzte Mal als Vorstandsvorsitzender der Hauptversammlung zur Verfügung stehen, bevor er zum Jahreswechsel den Staffelstab übergeben wird: an Luka Mucic, einen international erfahrenen und sehr erfolgreichen Manager.

Bis zum Wechsel an der Führungsspitze des Unternehmens ist es aber noch gut ein halbes Jahr. Und es gibt noch viel zu erledigen. Und trotzdem möchte ich es nicht versäumen, bereits an diese Stelle „Danke“ zu sagen. Danke für seine unternehmerische Leistung. Und für die vertrauensvolle und konstruktiv geführte Nachfolgediskussion. Dieses Vorgehen steht für die Art der Führung, mit der Rolf Buch Vonovia in den vergangenen mehr als zwölf Jahren mit großer unternehmerischer Kraft und Verantwortung für die Mieterinnen und Mieter aufgebaut und geführt hat.

Unter seiner Leitung hat sich Vonovia nach dem Börsengang zum Marktführer für Wohnen entwickelt. Er hat den Unternehmenswert vervielfacht, was bereits nach kurzer Zeit den Aufstieg in den DAX ermöglichte. Die Zinskrise haben Rolf Buch und sein Team sicher

gemanagt und im vergangenen Jahr den Grundstein für neues Unternehmenswachstum gelegt. Das Unternehmen ist für die kommenden Jahre bestens aufgestellt. Lieber Rolf, du hast das Wort.